

濟南公交報



济南公共交通集团有限公司 主办

2020年7月29日
星期三

农历庚子年六月初九
第10期 总第305期

晒出改革成绩单 勾勒发展新蓝图 集团公司召开改革发展现场观摩会



上半年经营分析会现场

刘才泉/摄



观摩会现场

王格非/摄

本报讯(崔芳芳 葛红杉) 7月18日至20日,济南公交集团组织召开上半年改革发展现场观摩会,采取先到所属各单位现场观摩,再集中召开经营分析会的形式,对集团公司重点项目推进情况和高质量发展成果进行大检阅,总结交流发展经验,进一步营造主动担当、实干快干、乘势而上的发展氛围。

集团公司董事长、党委书记石军,总经理、党委副书记周建国,党委副书记、工会主席石绍滕,副总经理姜良、谢刚、颜廷虎、金建勇等领导班子成员,机关各部室、所属各单位负责人等参加观摩活动。

为期两天的现场观摩(18日、19日),集团公司观摩团先后观摩王舍人BRT站台设施建设、孙村公交综合维修基地建设、北部公司推动企业定制公交高质量发展、彭家庄停车场建设、郭店立交桥西线

路接驳、韩仓停车场西路口优化,东部公司站房标准化建设、场站建设、线网优化和停车场安全防范,韩仓停车场加氢站建设规划、维修公司维修集约化管理、公交智慧大脑建设、智能调度升级、文化旅游公司旅游市场多元化经营、恒通公司“的士之家”综合服务区启用、能源保障公司充电保障创新管理、恒舜置业公司黄岗立体停车场项目、干线公司谷电利用和双边调度、恒鑫经贸公司崮云泉水生产、职工学校以职工培训为基点创新培训模式、中部公司推进定制公交助推经营发展、西部公司定制公交多元化发展,南部公司大涧沟公交枢纽换乘、精准调度、安全积分制管理、安全综合监控平台、疫情防控等23项工作推进情况。每到一处,观摩团成员仔细聆听项目推进情况介绍,肯定项目工作亮点,探讨升级提质建议,进

一步推动各项工作落地生根。

20日,集团公司召开2020年上半年经营分析会,通报本次现场观摩结果,围绕集团公司“九大提升行动”“三大保障体系”工作要求,结合改革发展观摩会,认真分析上半年经营管理工作状况,立足实际查找问题,挖掘资源寻求机遇,精准制定下半年工作打算,确保集团公司各项目标任务全面完成。

据了解,今年是济南公交集团化发展元年。1-6月份,集团公司围绕公交分担率持续提升,力促出行产品升级再造,实施运行效率提升行动,加大运营秩序的管控力度,全面优化班次班制;新开辟公交线路7条,优化调整线路27条次,有效填补了孙村片区、文庄路等路段公交空白20.7公里;切实做好疫情防控工作,通过车辆消杀通风、乘客测温扫码等防疫举措,严

格把好车辆防疫关、乘客防护关和驾驶员健康关,保障了市民乘客安全放心乘车;大力推广“定制公交”服务,积极为临工集团、浪潮集团、齐鲁软件园片区、汉峪金谷片区、药谷产业园等多家企业和园区提供百余条定制公交服务,为70余所中小学开通专线200余条;着力推进黄冈立体停车场、孙村综合维修基地、长清培训基地、韩仓加氢站等重点项目建设,提升基础设施保障能力。

集团公司围绕企业改革改制工作,实施“放管服”改革,强化二级单位主体责任,推进事权下移,进一步激发二级单位的主动性和积极性。加大工作力度,优化管理流程,实现劳动生产率、车辆利用率双提升;围绕建设科技公交、绿色公交、人文公交目标,有效实施创新提升行动,企业活力进一步释放。

干线公司

创新思路实现节能增效

干线公司通过推广“五化”工作法、建立“1+1”激励机制,科学推进新能源车的使用和管理,调动驾驶员利用峰谷充电,最大限度降低能源成本,今年1-5月份公司能源消耗3.758吨标准煤/万公里;深化推进班制优化,持续提升人车效能,节省车辆40部,节省汽车驾驶员56人;精准实施双边调度,扎实推进降本增效,调整车辆45部,日均节省低效班次91个;精准开通定制公交线路132条,累计输送乘客65万人次。



东部公司 <<

场站标准化建设凸显人民立场

2020年5月,东部公司正式启用韩仓公交车场,占地面积4900平方米,可容纳公交车50余辆,场站内部



设有职工食堂、职工餐厅、职工休息室、智能调度室、会议室等办公功能区,车场的投入使用大大提升了东部城区停放公交车的能力;坚持以人为本精细管理,打造“温馨场站”“舒适站房”“放心食堂”“职工小家”“职工公寓”,推进场站建设向人性化、规范化、标准化发展;持续合理优化线网布局,有效填补了东南部城区的部分公交线路空白;与此同时,在认真做好客流调查、准确掌握线路客流规律的基础上,大力推进常规公交与干线公交接驳。



西部公司 <<

加快定制公交多元化发展



西部公司大力发展定制公交,先后开通三批学生定制公交线路,为西部城区学子复学提供了有力的公交出行保障;与此同时,进行智能调度升级,提升副站考勤、营运计划下达、驾驶员工作量把控、调度指令远程传递等功能,实现了调度端与驾驶员端的远程互动,调度员挂班更直观、更便捷,现场调度员监控调整更简单、更实用,驾驶员远程管理更集约、更高效。



南部公司 <<

五项“提升工程”增强服务品质

南部公司启动营运服务、安全管理、节能降耗、职工满意度、工作质效五个“提升工程”;积极配合建设大涧沟场站和换乘枢纽,北区为场站停车区和职工休息区,南区为免费换乘枢纽;优化调整行车作业计划,配车、班制进行,推行双边调度,试点中心调度;搭建基于视联网的安全综合管理平台,推行安全生产积分制管理办法,实现安全生产过程量化管控的闭环



管理;创新工作方法,将优秀经验总结为消毒“四步操作法”。



北部公司 <<

推进定制公交高质量发展



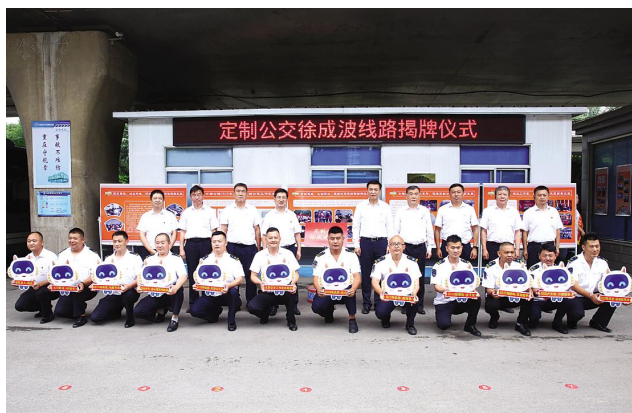
北部公司成立定制公交工作专班,专项负责定制公交推进工作,层层压实责任;推行“客户管家”服务,组建微信群,及时了解乘客出行需求,实现了以乘客向乘客宣传,成熟线路第一时间开通运行,成长型线路共同拉新推介的良好效果。经过与浪潮集团的深入沟通交流,顺利实现了浪潮集团定制公交由线上向线下的转变,5月21日,顺利开通定制公交线路15条,另有19条线路于



7月份陆续开通,届时,浪潮定制公交线路日运行车辆将达到38部。

中部公司 <<

定制公交助推经营发展



作为定制公交试点车队,中部公司八队成立定制公交工作专班,积极走进社区、学校、商超、办事处、企事业单位等,地推宣传、上门服务;每条线路建立微信群,加强与乘客的沟通,发现需求及时跟进,车队现有定制公交线路17条,平均上座率达到70%以上,自开通以来实现运量94.33万人次,广受乘客好评,并收到荣誉锦旗28面。



维修公司 <<



有效探索集约化管理及多元化经营

维修公司整合优势资源,通过实施“四加强、四确保”,全力保障新能源公交车安全运营;推进维修信息化系统,实行车辆一、二级维护、零修工作的自动化派工。作为三产单位,维修公司主动适应市场,开启“共享用工”模式,先后与济南慧成铸造有限公司等5家公司建立合作关系,开启了劳务合作、“共享用工”模式;牵手快递公司,大力开展常规快递、同城速运以及快递村村通业务;拓展私家车维修业务,建立济南爱车养护中心公交站,维修设备、管理模式积极向4S店靠拢。



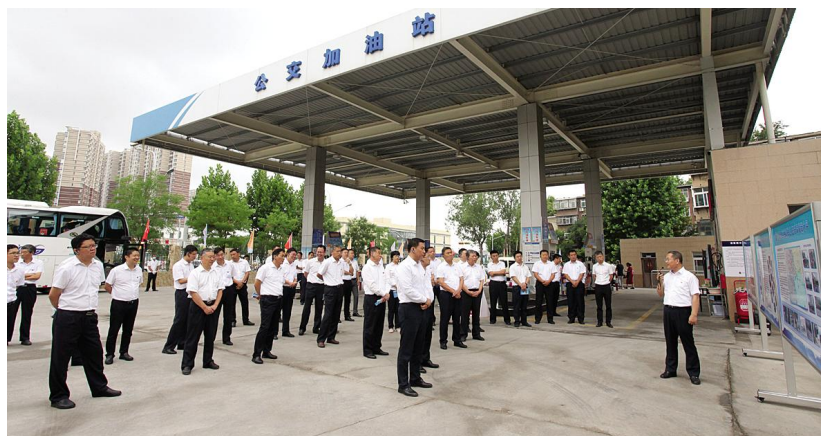
能源保障公司 <<

打造充电保障管理模式

能源保障公司按照充电服务“全面巡检、响应迅速、多方协调、合作共赢”工作方针,对集团公司65座充电站进行全覆盖的巡检模式,实行24小时报修制度,加强与国网、星星充电、特来电充电、鲁源电气及鲁能智能等多家单位合作,定期组织联合巡查,全天候做好车辆充电保障工作。加油站开展形式多样的营销活动,共计开展专题促销10余场次,日常周中有礼、周末优



惠、夜间优惠等活动50余场次,实现了燃油(气)业务销售新突破。



文化旅游公司 <<

拓展多元化文旅经营思路



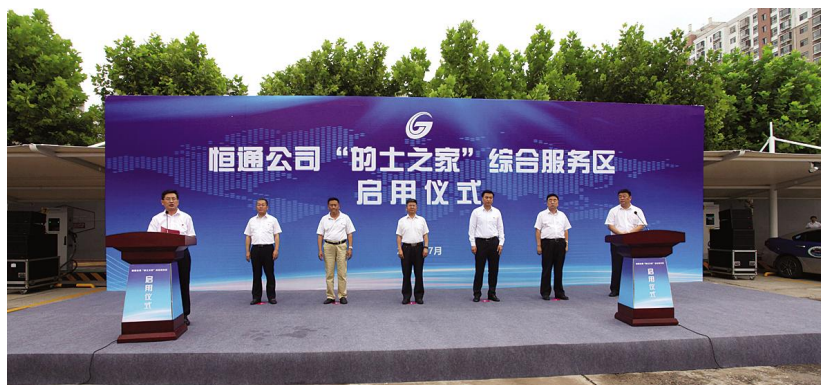
文化旅游公司积极发挥三产效益活力,积极创新经营思维,创新发展渠道,线上线下同时发力,以优化线网升级便捷服务指数,以加强多方合作打造公交文旅品牌;对班车市场与散包市场齐抓共管,利用优质的运力资源拓展潜在市场;助力复工复产,勇担跨省人员输送任务,积极承接机场、火车站防疫一线人员输送任务;创新铛铛车特色文旅产品,宣

传济南文化底蕴;多措并举,形成合力,实现多元化发展,进一步推动构建公交圈的文旅产业体系。



恒通公司 <<

启用“的士之家”综合服务区



“的士之家”综合服务区项目致力于打造济南市首家出租车历史图片展览馆,展现出租车百年变迁;提供的士快速充电、快修保养和保洁等服务;的士驿站24小时不打烊,提供免费手机充电、WIFI网络、免费矿泉水、按摩椅休息、三味书屋、健身器材、自动售货机等多种服务。与此同时,济南市首家的士餐厅面向社会营业。

恒舜置业公司 <<

推进黄岗立体停车场 孙村综合维修基地建设



黄岗立体停车场工程位于天桥区黄岗路与济齐路交叉口以北,规划可建设用地面积1.1899公顷,主要建设内容为快速公交立体停车场,地上三层、

地下一层,总建筑面积约22927平方米。建成后,可解决多条公交线路的集中调度指挥,提供约114辆公交车、11辆小型车辆的夜间停放。

孙村综合维修基地工程位于孙村片区春暄路以西、科嘉路以北,规划可建设用地面积约4.78公顷。主要建设内容为综合维修车间、车辆检测车间、物资中心、综合维修营运调度中心、职工轮休倒班楼、危废品仓库、变配电室、地下车库,总建筑面积约41901平方米。



恒鑫经贸公司 <<

打造崮云泉饮用水品牌



崮云泉饮用水产品,采自长清崮山生态基地地下400米泰山山脉,经过20公里木鱼石岩层天然过滤,呈弱碱性,富含锶等对人体有益的微量元素,口感甘甜。目前有纯净水、天然水(桶装、瓶装)等产品,采用双级反渗透水处理系统、纳米级精细过滤水处理系统、全自动桶装水灌装生产线、自动码垛机等先进设备,确保水质安全。

职工学校 <<

创新职工培训模式



职工学校借助“深圳华师经纪培训公司”线上平台,搭建起企业员工线上

学习的载体“济南巴士学院”,内容涵盖驾驶员的安全驾驶、职业健康、服务技巧和车辆技术等,可以通过平台向员工定向推送必学课程;巧借政策红利谋发展,学校已成功申请成为山东省高技能人才培训基地和山东省企业技能人才自主评价试点单位;新的培训基地建筑面积1200余平方米,拥有标准培训教室三个和拓展训练室两个,可同时容纳300余人参加培训,启用后将有效提高济南公交集团培训中心的硬件设施水平。

技术设备部 <<

加快推进加氢站建设



氢能源是目前最具发展潜力的清洁能源,具有“零排放、效率高”等特点,集团公司共计开通两条氢燃料电池公交示范线路,投入10.5米氢燃料电池公交车40辆,运行19.81万公里。结合韩仓场站建设,计划新建韩仓公交加氢站,该项目占地面积约3200平方米,日均可加氢1000公斤,可为60至100辆公交车提供加氢服务,此次加氢站的投



入使用,将为推动氢燃料电池公交车的示范运行提供更加坚实的基础。

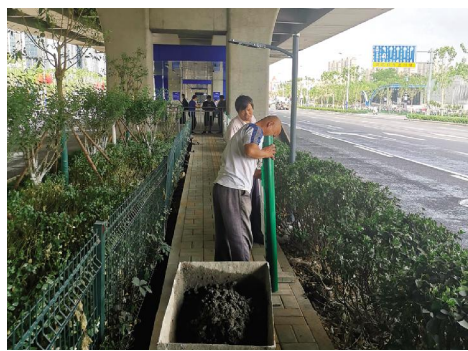
设施建设部 <<

推进公交基础设施建设

彭家庄P+R公交场站,利用轨道2号线彭家庄车站东侧高架桥下空间建设,为济南首例,建成后场站面积6216平方米,提供停车位40个,充电桩13个,建成后可有效饲喂、疏解R2线客流,并服务唐冶片区居民,填补该片区北部空白,满足片区居民的公交换乘需求。

韩仓公交场站位于工业北路与机场路交叉口东南角,是郭店、董家片区与市区公交出行的重要节点,正在建设的韩仓停车场西路口优化工程,预计9月份完工,将有效改善韩仓场站公交线路运行条件,提高公交线路运营准点率。

王舍人地铁站东行人行便道的建设,将更加方便工业北路恒大城居民的出行,目前,王舍人BRT站台中央便道苗木迁移、花砖铺设、护网、照明以及站台尾部护栏改造已全部完成。



信息中心、科技公司 <<

打造公交智慧大脑



济南公交数据大脑,以数据智能打造智慧公交,有效解决“三精准”,即“精准发现、精准指挥、精准调度”,及时发现及时解决,有效提供区域客流分析、线网优化、站点场址优化、运力智能调度等;基于精准客流OD分析,智能线网规划开辟定制化公交线路AI定制公交;推动建设智慧站台新驿站,采用“一站一特色”服务模式,提升公共出行新体验。



编辑委员会:主任 石军 编委 周建国 石绍滕 姜良 谢刚 颜廷虎 金建勇 曾繁涛 李峰